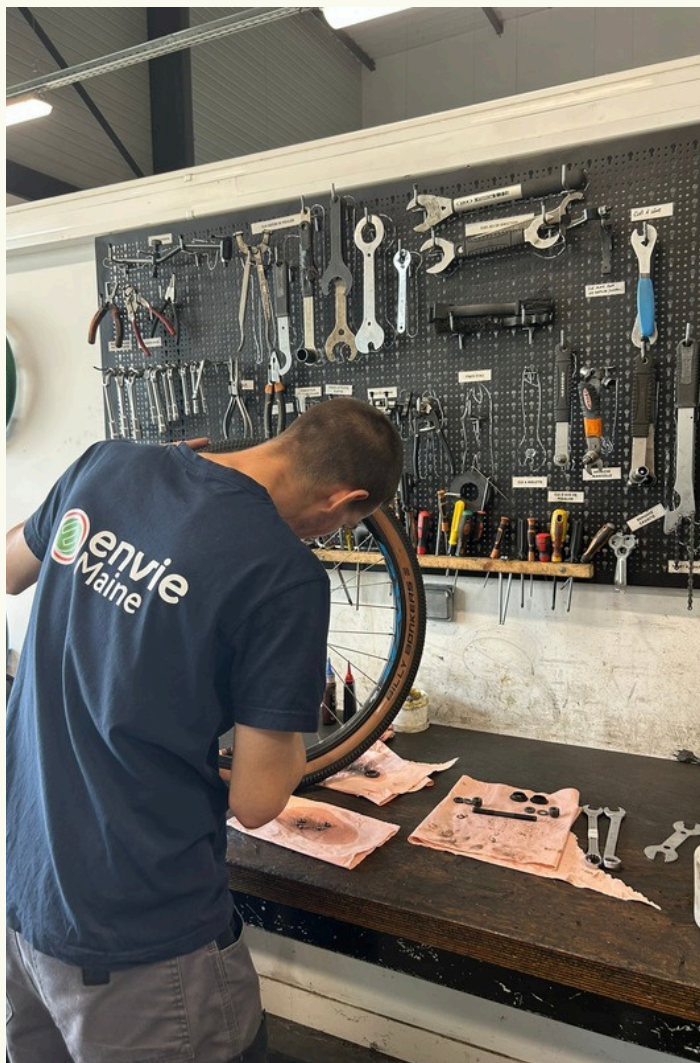


RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025



 **envie**
Maine
Tout le monde est employable !





SOMMAIRE



1. ENVIE Maine.....	05
○ ENVIE Maine, c'est quoi ?	
○ Nos activités	
○ Chiffres clés 2025	
○ Nos actions	
○ Nos temps forts	
2. Impact social.....	16
3. Impact économique.....	23
4. Impact futur.....	27

LE MOT DU PRÉSIDENT

Ici même, j'avais prédit une année 2025 perturbée, avec son lot d'opportunités.

Les collaborateurs qui font vivre notre Ensemblier ont démontré, une fois encore, leur capacité à s'en saisir.

2025 a été une année de consolidation de notre mission d'utilité sociale, associée au développement de notre chiffre d'affaires.

En effet, pour la deuxième année consécutive, 8 collaborateurs en parcours d'insertion sur 10 retrouvent le chemin de l'emploi ou de la formation qualifiante.

Notre chiffre d'affaires, quant à lui, augmente de 9 %, et nos 7 structures juridiques produisent toutes un résultat bénéficiaire.

Je tiens donc, au nom de notre Conseil d'Administration, à féliciter chaleureusement les femmes et les hommes qui font la richesse humaine de notre Ensemblier.

Pour autant, la richesse humaine, fondation de ce que nous incarnons au quotidien, est à nouveau questionnée par le monde politique.

Et comme à l'accoutumée, chacun y va de son commentaire ou de sa solution miracle.

Ce dont je suis certain, c'est que notre mission d'utilité sociale n'est plus à démontrer, mais que notre modèle — et c'est normal dans un monde qui évolue — doit pouvoir s'adapter et se renouveler.

Il ne s'agit pas d'aider plus, mais de mieux aider et de se questionner sur le comment. Notre société change, les collaborateurs en parcours d'insertion également.

C'est donc à nous de nous adapter et de trouver de nouveaux chemins de crête à emprunter pour faire vivre ce qui nous anime au quotidien : tout le monde est employable !

J'ai la conviction, à l'instar des administrateurs d'ENVIE Maine, que nos équipes sauront relever avec succès ce nouveau challenge dans les prochaines années.

Solidairement vôtre.



Richard DEBAUVE
Président
ENVIE RéEmploi
Maine



01

ENVIE MAINE

1. ENVIE Maine, c'est quoi ?
2. Nos activités
3. Chiffres clés 2025
4. Nos actions
5. Nos temps forts



ENVIE MAINE, C'EST QUOI ?

Fondée en 1984, ENVIE (Entreprise Nouvelle Vers l'Insertion Économique) est un acteur associatif pionnier de l'économie circulaire. Le réseau forme et accompagne des personnes vers un emploi durable, majoritairement à travers des activités de rénovation, de réparation et de vente d'appareils électroménagers, ainsi que de collecte, de tri et de traitement des Déchets d'Équipements Électriques et Électroniques (DEEE). ENVIE s'engage pleinement dans la transformation des déchets en ressources, avec un impact significatif à travers ses 53 entreprises d'insertion en France, employant plus de 2 800 salariés en parcours d'insertion chaque année.

Fondé sur des valeurs locales, le réseau ENVIE développe des activités économiques et environnementales favorisant l'emploi local et sensibilisant à la lutte contre le gaspillage. En adaptant continuellement ses pratiques, ENVIE défend un modèle économique circulaire et solidaire, affirmant son rôle de précurseur pour un avenir durable.

Créée en 1990, ENVIE Maine est un ensemblier d'insertion reconnu sur les territoires de la Mayenne, de la Sarthe et de l'Orne. Sa finalité : la formation et l'accompagnement socio-professionnel des personnes éloignées de l'emploi vers un emploi durable.

Sa signature : « Tout le monde est employable ! »

Depuis sa création, les activités économiques d'ENVIE Maine sont, pour la grande majorité d'entre elles, issues de l'économie circulaire et du réemploi.

Fin 2020, afin d'étendre sa mission d'utilité sociale, ENVIE Maine intègre le chantier d'insertion Iter. Cette nouvelle étape permet à l'ensemblier de renforcer l'accompagnement des parcours d'insertion de ses collaborateurs et de proposer de nouvelles activités comme supports de travail.

Aujourd'hui, ENVIE Maine regroupe plusieurs activités complémentaires autour du réemploi, de la réparation, du recyclage, des services aux entreprises, de la mobilité et de l'aménagement, avec une même ambition : créer des emplois, développer les compétences et contribuer à la transition écologique des territoires.



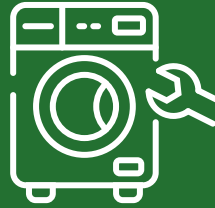
C'EST 9 MARQUES !

NOS 3 PÔLES D'ACTIVITÉS



Transport & valorisation

Transport de marchandises et commissionnaire.
Regroupement, tri & démantèlement : D3E, ASL, panneaux photovoltaïques, menuiseries vitrées et Bio déchets.



Réemploi & réutilisation

Reconditionnement & vente d'appareils électroménagers, multimédias et vélos.
Garantie 2 ans, livraison, SAV et dépannage.
Fabrication de mobiliers en bois réutilisé.



Prestations de service & sous-traitance

Sous-traitance en gestion déléguée.
Travaux divers de second œuvre.
Plateforme de revente de matériaux du bâtiment.





2025 EN CHIFFRES

185 collaborateurs dont
138 en parcours d'insertion

290 collaborateurs accompagnés
sur l'ensemble de l'année

10,5 millions d'euros de chiffre d'affaires en propre

transport Maine *E.T. Maine*

Collecte de déchets auprès de
distributeurs et de déchetteries avec
notre flotte de camions :

14 869 collectes

services Maine

Regroupement de déchets,
suivi et traçabilité :

ENVIE 2E Maine

12359 tonnes de déchets valorisés

Prestations de gestion déléguée
pour les entreprises du territoire :

*ENVIE Prestations
Iter*

27352 d'heures en sous-traitance

3100 tonnes de PAM
(Petits Appareils Ménagers)
et ASL (Articles de Sport) triés

35 chantiers second-œuvre

électro Maine *ENVIE RéEmploi Maine*

Rénovation et revente
d'appareils électroménagers
et multimédias :

5702 appareils rénovés

5519 appareils vendus

dépannage Maine *ENVIE RéEmploi Maine*

Service dépannage :

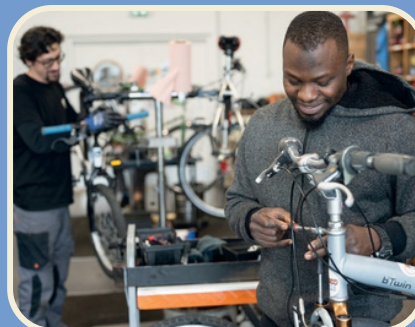
2353 appareils électroménagers
dépannés



Rénovation, réparation,
électrification et marquage
Bicycode :

320 vélos réparés et contrôlés

328 vélos rénovés et vendus



Fabrication de mobiliers
en bois réutilisés :

2549 objets en bois fabriqués

156 commandes de créations
sur mesure



Gestion des buvettes de l'Arche
de la Nature :

20 287 boissons vendues

12 967 pâtisseries vendues

Location de vélos, canoës, fauteuils
PMR, paddles et disc golf :

695 vélos **232** canoës

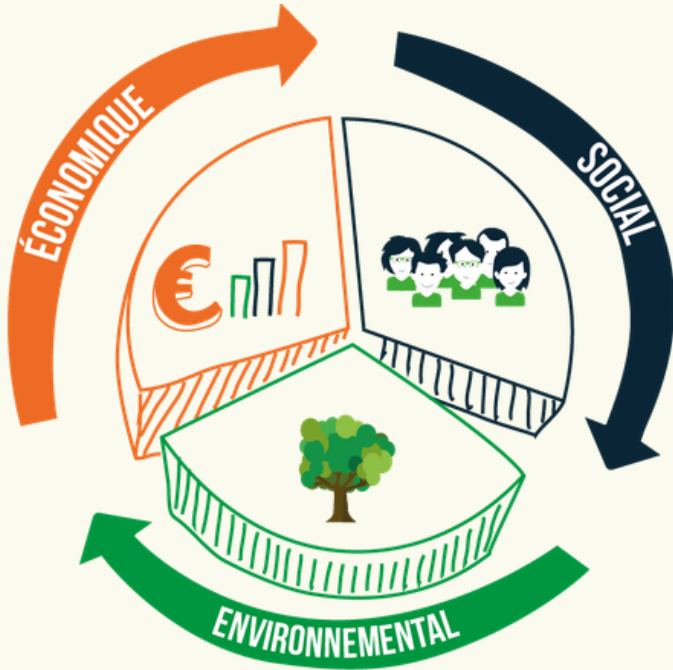


Vente de matériaux d'occasion et
service de dépose :

33 tonnes de matériaux réemployés

725 heures de chantier de dépose

NOS FINALITÉS



ÉCONOMIQUE

Développer des activités qui sont sources d'emploi et de revenus sur nos territoires.

SOCIAL

Lutter contre l'exclusion et faciliter le retour à l'emploi durable des personnes qui en sont éloignées.

ENVIRONNEMENTAL

Allonger la durée d'usage des appareils, préserver les ressources naturelles et baisser la production de déchets et de CO₂.



Léopold
DOLLON

*Directeur
général*



Olivier
RAUTUREAU

*Directeur
adjoint pôle
réemploi &
réutilisation*



Vincent
PETIT-LASSAY

*Coordinateur
prestations de
service et sous-
traitance*



Sarah
ASTIER

*Responsable
RH&i*



Laëtitia
MARY

*Responsable
QHSE*



Fabien
RUPPE

*Responsable
administratif &
financier*

NOS ACTIONS

Chaque collaborateur bénéficie au début de son parcours d'un diagnostic socio-professionnel permettant de mettre en place un plan d'action sur les priorités d'accompagnement.



Démarches administratives



Logement



Mobilité



Finance



Maîtrise des savoirs de base



Santé



Projet professionnel



Le service RH et insertion accompagne les collaborateurs en insertion tout au long de leur parcours professionnel, afin de favoriser leur montée en compétences, leur accès à la formation et leur retour vers un emploi durable, en lien avec les besoins du territoire et des entreprises partenaires.

En 2025, les activités d'ENVIE Maine ont permis de réaliser plus de **225 000 heures de travail en insertion**.



NOS TEMPS FORTS 2025

2025



En 2025, l'équipe de vélo Maine est intervenue sur plus de **31 sites en déplaçant son atelier mobile** pour réparer des vélos, notamment à Mancelle d'Habitation lors des ateliers "Répare et Repars" organisés pour les jeunes du quartier de Coulaines.

JANVIER



Remise du **Trophée RSE des Sarthois** pour notre activité rebâtir Maine, récompensant notre engagement en faveur du réemploi.



Vœux internes organisés sur l'ensemble de nos sites.



FÉVRIER



Lancement de l'expérimentation ReLum dédiée au réemploi des luminaires professionnels.

MARS

Trophée BGE remporté pour notre activité rebâtir Maine, valorisant notre démarche de réemploi des matériaux.



34

Nombre d'évènements RH-RHi auxquels notre équipe a participé tout au long de l'année : salons, forums, visites...

MAI

Prix Coup de Cœur du Jury aux Trophées des **Clauses Sociales d'Insertion**, obtenu aux côtés de l'AFIC-Coulaines pour une action menée avec Mancelle d'habitation.



Organisation d'un **pique-nique interne** rassemblant l'ensemble des collaborateurs d'ENVIE Maine.

JUIN



Partenariat avec la **parade des pilotes** des 24 Heures du Mans.



Organisation de "**Faire ensemble**" avec une **table ronde** dédiée au réemploi et au recyclage.



JUILLET



Inauguration de notre nouvelle offre de location de vélos à **assistance électrique** à destination des professionnels.

SEPTEMBRE



Pose de l'enseigne rebâtir Maine sur notre bâtiment situé au 19 rue Albert Einstein à Allonnes.

NOVEMBRE



4^e édition du forum "**Booste ton parcours**", dans nos locaux, nos salariés-e-s en insertion ont eu l'opportunité d'échanger directement avec des entreprises locales et des partenaires.

Mise en œuvre du partenariat avec le **Conseil départemental de la Sarthe**, avec la livraison de matériel informatique reconditionné.



DÉCEMBRE

Ouverture de deux boutiques éphémères en centre ville du Mans.





02

IMPACT SOCIAL

 **envie
Maine**
Tout le monde est employable !



IMPACT SOCIAL



ENVIE Maine s'engage pour l'insertion sociale et professionnelle en offrant des opportunités d'emploi à un large public, sans distinction de parcours ou de qualification.

Nous accueillons des personnes éloignées de l'emploi, qu'elles soient jeunes en recherche de leur premier travail, seniors en reconversion, hommes ou femmes souhaitant retrouver une activité professionnelle.

Équipe de vélo Maine à un atelier Répare & Repars aux Sablons

Grâce à un accompagnement individualisé, nous leur permettons d'acquérir des compétences, de reprendre confiance en elles et de construire un avenir professionnel durable.

Données sociales

290

collaborateurs
accompagnés en 2025

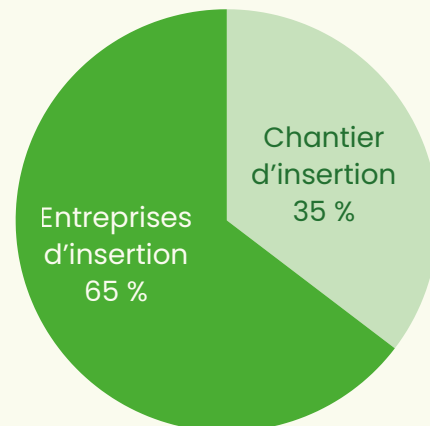
+3.5%
VS 2024

12

mois

durée moyenne
d'un parcours

Répartition des effectifs accompagnés par structure (en ETP)



IMPACT SOCIAL

Effectifs au 31.12.2025

47

Collaborateurs permanents

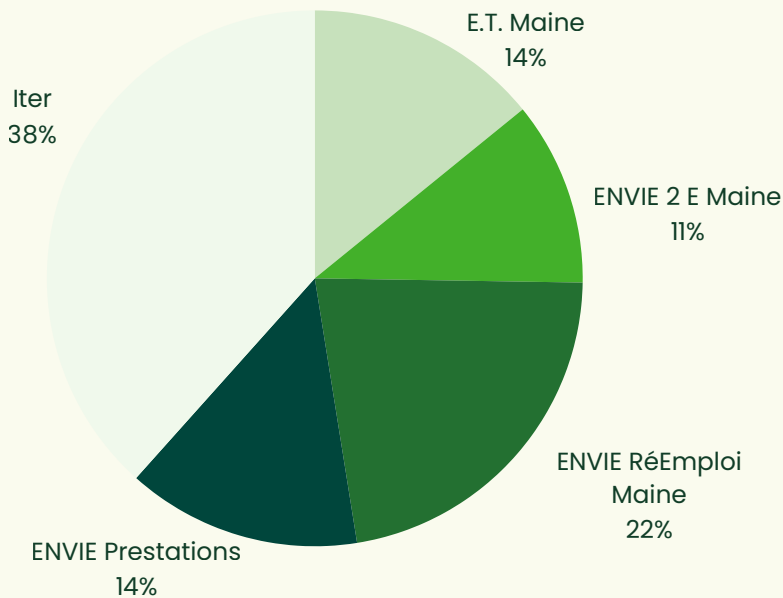
+12%
VS 2024

138

Collaborateurs en insertion

-11%
VS 2024

Répartition du nombre de collaborateurs en insertion par structures en 2025



IMPACT SOCIAL

Typologie des personnes recrutées, toutes structures confondues

Age moyen des personnes recrutées : 38 ans



69%

ont un niveau
CAP ou infra

43%

sont
bénéficiaires du
RSA

37%

sont issus de
quartiers
prioritaire de la
ville



27%

sont demandeurs
d'emploi de plus
de 24 mois

27%

sont des jeunes
de moins de 26
ans

7%

sont des seniors
de plus de 50 ans

10%

ont une
reconnaissance
travailleurs
handicapés

IMPACT SOCIAL

Formation

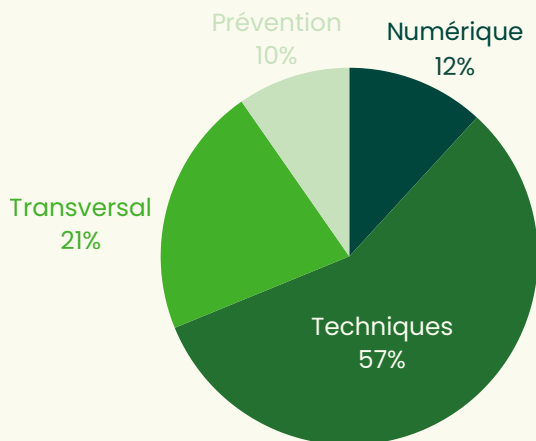


Chez ENVIE Maine, la formation occupe une place centrale dans notre mission d'accompagnement. Pour les collaborateurs en parcours d'insertion, elle représente une véritable opportunité de montée en compétences, de reprise de confiance en soi et de préparation à un emploi durable.

Mais elle est tout aussi essentielle pour nos collaborateurs permanents : elle leur permet de s'adapter aux évolutions des métiers, d'enrichir leurs savoir-faire et de mieux accompagner les parcours des salariés qu'ils encadrent.

L'équipe de nature Maine - Formation HACCP

“ En 2025, 4468 heures de formation ont été suivies, dont 50% par des collaborateurs en insertion.



Exemples

Numérique : Démarches administratives, maîtrise Excel..

Transversal : Français Langue Étrangère (FLE), Premier secours en santé mentale (PSSM), formation encadrant insertion..

Techniques : CACES, Habilitation électriques, Permis B, Fimo...

Prévention : Gestes et postures, SST, HACCP...

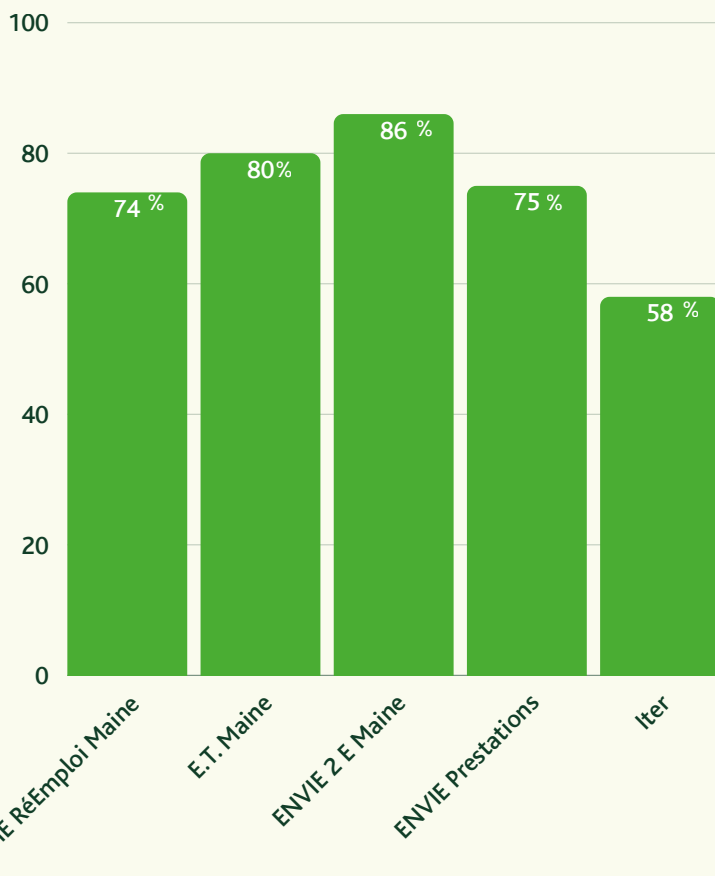
IMPACT SOCIAL

Sorties

8

collaborateurs sur 10 ont une sortie dynamique en quittant l'Ensemblier.

Pourcentage des sorties dynamiques par structure



Audrey - Tony - Julien



Stéphane - Kenny



Emmanuelle - Mohamed - Bruno

NOS BEAUX PARCOURS

Parcours de Corentin



Julie - Corentin - Julien

Corentin a rejoint ENVIE Maine en janvier 2024, après un stage de découverte qui lui a permis de confirmer son projet professionnel. À l'issue de cette première expérience, il intègre les équipes en tant qu'accompagnant chauffeur.

Sous l'encadrement technique de Julie et avec l'accompagnement de Julien, son chargé RH & insertion, Corentin développe progressivement ses compétences sur le terrain. Il gagne en autonomie, en rigueur et s'investit pleinement dans son poste. Très rapidement, son projet se précise : devenir chauffeur poids lourds. Il est alors accompagné dans ses démarches pour passer le permis C ainsi que la FIMO, étapes essentielles à la concrétisation de son projet.

Corentin a su construire un parcours solide et cohérent. Aujourd'hui, il décroche un CDI dans une entreprise de transport en Sarthe, concrétisant ainsi son objectif professionnel.

Parcours de Sophie

Sophie a rejoint ENVIE Maine en tant qu'agent de tri de déchets, avant d'évoluer vers le tri du PAM en novembre 2024.

Elle s'est rapidement distinguée par son engagement, son dynamisme et sa rigueur.

Accompagnée par Lucinda, sa chargée RH & insertion, et Tony, son encadrant technique, elle a construit son projet professionnel et développé ses compétences.

Aujourd'hui, Sophie a intégré le GEIQ Propreté Centre & Maine en contrat de professionnalisation de 7 mois, marquant une nouvelle étape dans son parcours professionnel.



Lucinda - Sophie - Tony



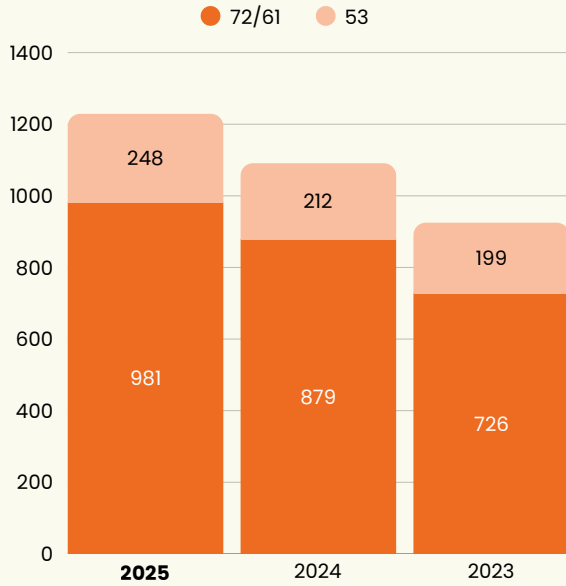
03

IMPACT ÉCONOMIQUE

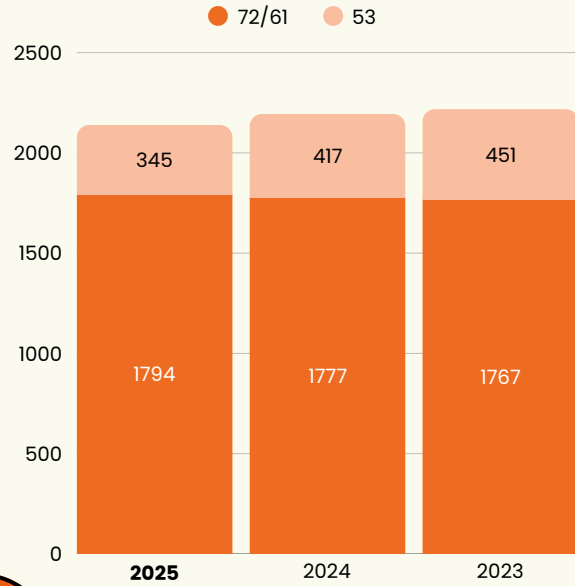


IMPACT ÉCONOMIQUE (EI)

Chiffres d'affaires (en k €)

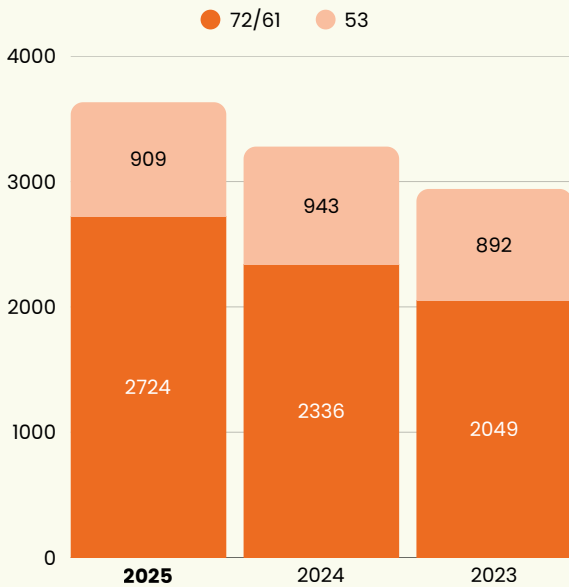


ENVIE RéEmploi Maine

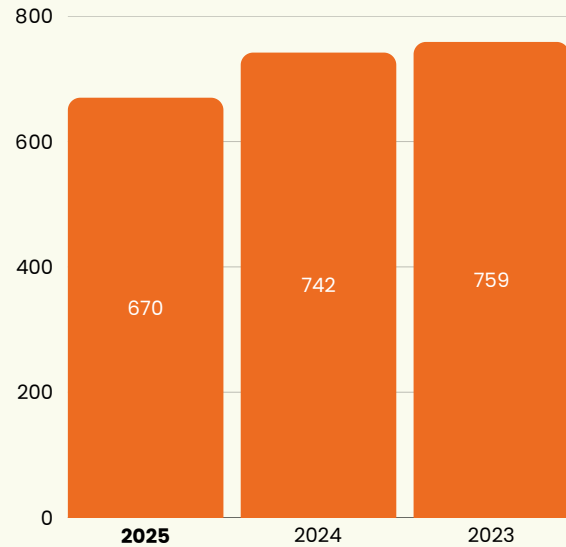


ENVIE 2 E Maine

7.7 M€



E.T. Maine

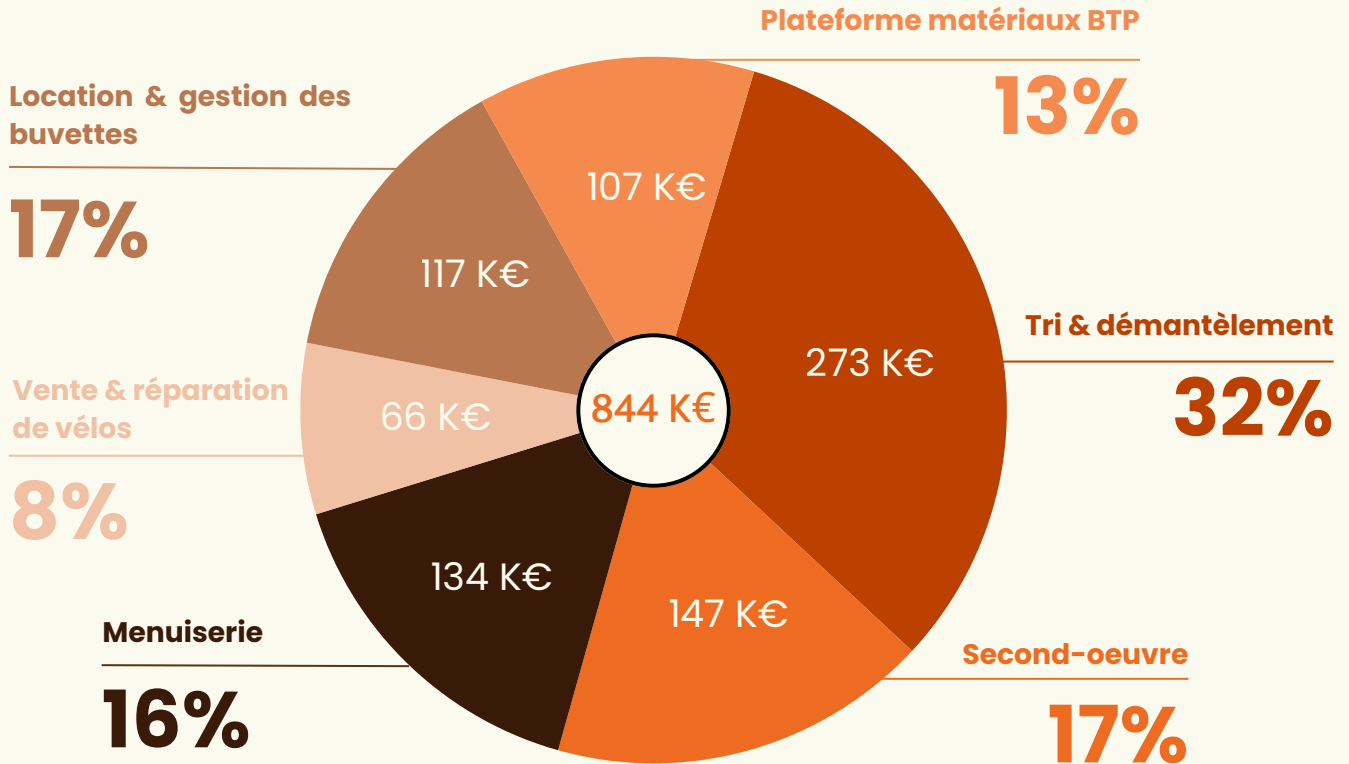


ENVIE Prestations

IMPACT ÉCONOMIQUE (ACI)

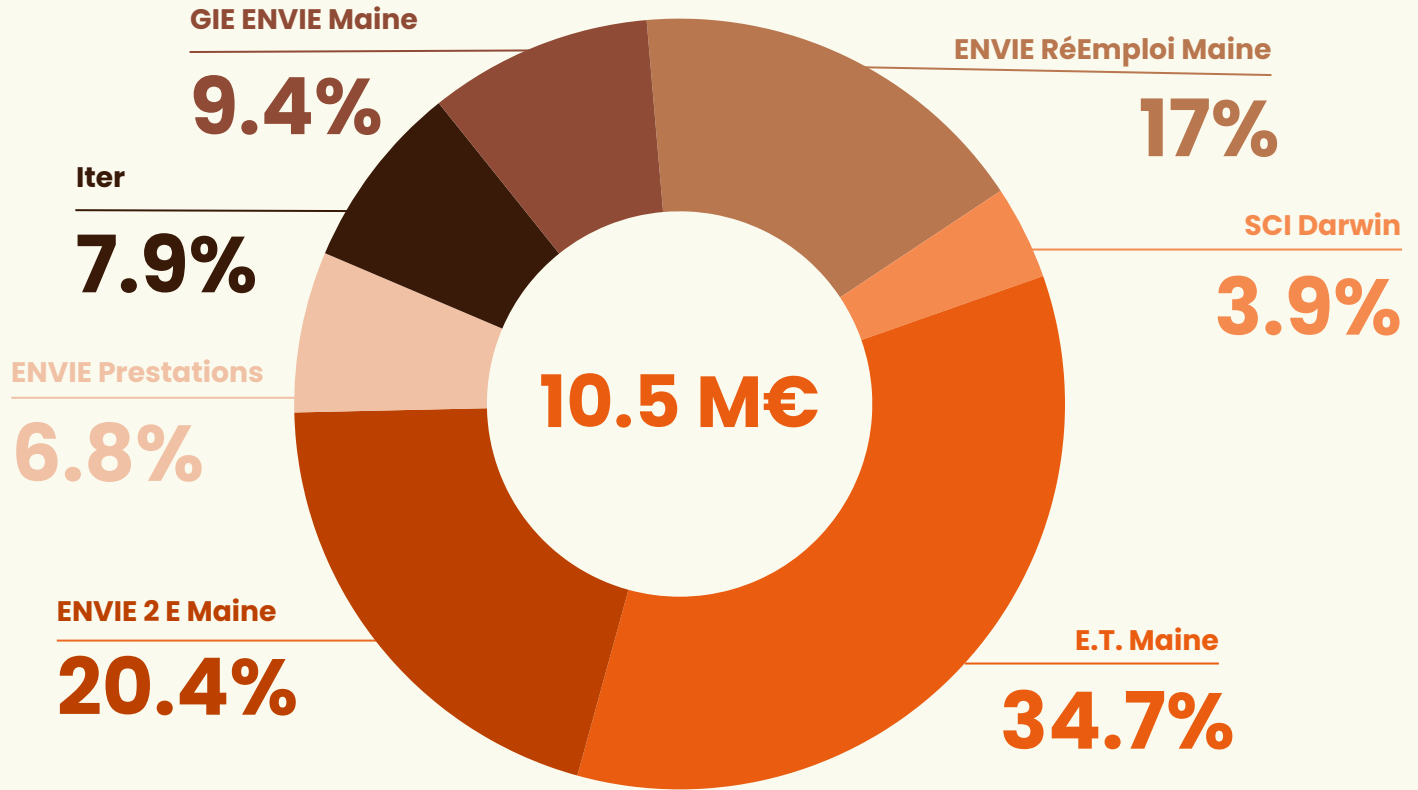
Répartition du CA 2025 par activité

Iter



IMPACT ÉCONOMIQUE

Répartition du CA en propre agrégé 2025 toutes structures



Ensemblier ENVIE Maine





04

IMPACT FUTUR



PROJETS 2026

dépannage Maine

- Renforcer notre activité de dépannage.

électro Maine

- Aménagement de l'atelier de reconditionnement multimédia.
- Recherche de nouveaux gisements de DEEE.

envie Maine

- Se réinventer face aux baisses budgétaires de l'insertion par l'activité économique.

mobilier Maine

- Retravailler notre modèle menuiserie afin de développer notre chiffre d'affaires.

nature Maine

- Nouveau périmètre : l'Estaminet et la Maison de l'eau, avec un renforcement de nos animations.

rebâtir Maine

- Consolider le modèle économique, notamment grâce à l'expérimentation "ReLum".

services Maine

- Développement commercial.
- Agrandissement de la surface d'exploitation 72 et 53
- Prolongement de la collaboration avec Valor Pôle 72/Suez

vélo Maine

- Mise en place du projet Fleeta.

transport Maine

- Retravailler notre organisation pour une meilleure optimisation de nos collectes.



MOT DE LA FIN

« La vie est un changement permanent et la seule chose qui ne change pas, c'est que tout change tout le temps. »

Après plus de 13 années au gouvernail opérationnel du « drakkar » ENVIE Maine, je me surprends encore à vérifier chaque jour ce dicton.

Le changement est une instabilité relative dont il faut se faire un allié et toujours savoir conserver le « pied marin ». Être à la fois en capacité de préserver, d'améliorer, de rebondir parfois, et surtout d'innover.

Savoir innover socialement, innover techniquement et innover commercialement. C'est la raison pour laquelle j'apprécie l'image du « drakkar ».

Être à la fois en capacité de saisir le bon vent lorsque la voile est déployée, mais également de savoir la baisser et de sortir les rames en cas de vent contraire.

Quelle que soit la situation vécue, avancer, avancer toujours.

Toujours savoir mesurer l'effort à fournir pour atteindre, par beau temps comme par gros grain, le cap fixé. Cette capacité d'adaptation est le résultat d'une alchimie entre les individualités de chaque collaborateur et l'esprit d'équipe qui anime nos projets et nos initiatives.

Savoir s'effacer au profit d'un collectif, savoir se surpasser ou encore, tout simplement, accomplir correctement ce dont nous avons la responsabilité, quel qu'en soit le degré.

Cette traversée commune est avant tout une traversée solidaire.

Je reste convaincu que c'est notre capacité d'adaptation, ainsi que la diversité de nos marques et de nos activités, qui feront la différence lorsque la traversée à entreprendre sera, possiblement, plus rude.

Un grand merci à toutes nos collaboratrices et à tous nos collaborateurs pour leur capacité à entreprendre et à se surpasser jour après jour.

Solidairement vôtre.



Léopold DOLLON
Directeur général
d'ENVIE Maine

ILS NOUS FONT CONFIANCE

Institutionnels & réseaux



Eco-organismes



MERCI À EUX !





2 Rue Charles Darwin
72700 Allonnes
www.envie-maine.com

